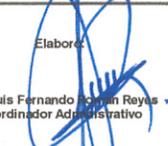


Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	94,317,952	144,510,697	Origen	665,247	3,052,818
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	665,247	3,052,818
Derechos	0	0	Aplicación	0	497,927
Productos	2,261	1,050	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	0	497,927
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,278,444	26,071,051	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	665,247	2,554,890
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	74,037,248	118,438,596			
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	78,314,727	147,562,464	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	29,299,693	46,961,387	Origen	106,487	2,986,171
Materiales y Suministros	8,311,337	11,892,483	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	19,007,219	30,165,880	Interno	0	0
	0	0	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	106,487	2,986,171
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	8,808,029	4,357,752
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	21,031,232	55,489,896	Interno	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,808,029	4,357,752
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	(8,701,542)	(1,371,582)
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7,966,931	(1,868,458)
	0	0			
Participaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,423,068	5,291,526
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	11,389,998	3,423,068
Convenios	0	0			
	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	665,247	3,052,818			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,003,226	(3,051,767)			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró:

L.C. Luis Fernando Galvan Reyes
Coordinador Administrativo

Vo.Bo.  Vo. Bo.
INSTITUTO DE CULTURA FÍSICA Y DEPORTE
DEL ESTADO DE ZACATECAS

Autorizó:

Ent. Javier Núñez Orozco
Director General